



Tale af Carsten Egeriis – Finans Danmarks årsmøde 2021

-- DET TALTE ORD GÆLDER --

Kære gæster,

I Danmark samarbejder vi med hinanden. Vi finder løsninger i fællesskab.

Virksomheder og myndigheder taler sammen, når vi står over nye udfordringer.

Det er en fordel, når vi skal igennem kriser. Uanset om der er tale om en økonomisk krise eller en sundhedskrise.

Og selvom der fortsat er stor usikkerhed om både økonomi og corona, står vi et godt sted herhjemme.

Det kan vi takke hinanden for. Vi har alle løftet i fællesskab.

I den finansielle sektor har vi gennem dialogen med vores kunder og i samarbejdet med politikere og myndigheder været med til at ruste Danmark til at kunne modstå coronakrisens økonomiske stød.

Dansk økonomi er kommet stærkere gennem krisen end de fleste andre lande. Beskæftigelse og produktion er i dag ikke bare højere end før krisen, de er også højere end vi ville have forventet, hvis der slet ikke havde været en krise.

Meget er dog fortsat usikkert, og meget kan fortsat stå i vejen.

Men selv om smittetallene stiger igen, er den samlede usikkerhed lavere. Vi ved, hvad vi står over for. Vi har prøvet det før. Og vi har allerede overvundet det flere gange.

Og når jeg ser tilbage, har den finansielle sektor været en vigtig del af løsningen.

Det er vi stolte af.



Det vil – og skal vi også være fremadrettet.

For vores mantra er, at vi altid skal være med til at løse vigtige samfundsudfordringer.

Vi ser os selv som hele Danmarks finansielle motor.

En motor, som

- Understøtter vækst og udvikling
- Driver og udvikler digitalisering
- Sætter turbo på den grønne omstilling

Finansektorens rolle under coronakrisen

Da smitten lagde en dyne af økonomisk usikkerhed udover ikke bare dansk økonomi, men hele den globale økonomi, stod bankerne i Danmark klar til at hjælpe.

Og som formand for Finans Danmark og CEO i Danske Bank har det holdt mig og mine kollegaer fuldt beskæftiget.

Vores fokus har været på at holde hånden under økonomien og hjælpe virksomheder og familier igennem krisen.

Enkelte er måske fristet til at spørge om Danske Banks egne sager ikke også har holdt mig beskæftiget det sidste år.

Og jo, der har været nok at se til.

Kort efter nedlukningen i marts 2020 indgik vi en fælles erklæring med regeringen om at bidrage til at bringe Danmark og dansk økonomi bedst muligt gennem krisen.



Vi strakte hånden ud og gav håndslag på at hjælpe sunde kunder, som var hårdt ramt, ud på den anden side.

Helt konkret har det drejet sig om udvidelse af lånerammer, forhøjelse af kassekreditter eller henstand med betalinger.

Jeg vil i den forbindelse gerne takke de mange medarbejdere fra hele sektoren, som ofte hjemmefra under svære vilkår under coronakrisen, har været med til at løse en for samfundet vigtig opgave med at gå i dialog med kunderne om den bedste vej videre.

Sundhedsansatte, bude og ansatte i supermarkederne er med rette blevet hyldet for deres indsats under coronakrisen.

I mine øjne er I bankansatte også blandt nogle af hverdagens corona-helte, som var med til at få samfundsøkonomiens tandhjul til at snurre, da det så allerværst ud.

Store og små lån skulle ud i samfundet og virke, mens mange ansatte jonglerede på hjemmekontoret med kreditvurderinger, onlinemøder og børnepasning.

Alene under coronakrisens første seks måneder hjalp bankerne flere end 7.000 danske virksomheder med over 100 mia. kroner i lån og lånetilsagn, mens 22.000 privatkunder fik hjælp.

Og det var altså blot i løbet af de første seks måneder.

Vi har været med til at rulle de statslige garantiordninger ud, og sammen med Vækstfonden haft hånden på kogepladen i forhold til at hjælpe de små og mellemstore virksomheder.

Og vi har hjulpet myndighederne med at forhindre misbrug af hjælpepakkerne ved løbende at indberette de sager, hvor vi har haft en mistanke om snyd.

Nu står vi står også klar til at overtage statens lån til virksomhederne.



I september i år indgik vi endnu en hensigtserklæring med regeringen om, at virksomhederne gradvist vender tilbage til almindelig finansiering hos os, mens de rentefri lån fra staten udfases.

Vi kan se, at det store flertal af virksomheder på tværs af brancher er kommet godt igennem coronakrisen, og de danske banker er robuste og klar til at levere likviditet til økonomien.

Vi vil gennem solidt kredithåndværk sikre fornuftige løsninger, så erhvervslivet igen kan udvikle sig på markeds-mæssige vilkår til gavn for den langsigtede samfundsøkonomi.

Det indebærer naturligt også, at der vil være virksomheder, som må dreje nøglen om, fordi forretningen ikke længere er levedygtig – og måske heller ikke var det før corona. For det ansvarlige er også nogle gange at sige stop, inden regnskabstallene bliver mørkerøde og gælden uoverskuelig.

Vores rådgivere står uanset den konkrete situation klar til at tage både de svære og mindre svære samtaler med kunderne og finde de bedst mulige løsninger.

Vi har som en vigtig del af erhvervslivet et medansvar for økonomien. Det er ikke kun en opgave for politikerne og myndighederne.

Vi er sat i verden for at skabe muligheder for vores kunder og bidrage til samfundsøkonomien.

Derfor har vi en fælles interesse med resten af samfundet i at skabe en stærk dansk økonomi.

Men det kan kun lade sig gøre, hvis vi har stærke banker og realkreditinstitutter, som har musklerne til at løfte opgaven.

En forudsætning for det er, at den fælles spilleplade, som politikerne tegner op, fungerer efter hensigten.



Fælles mål med reguleringen

Derfor er det i alles interesse, at regulering beskytter forbrugerne og samfundet. Forbrugerne – det er jo vores kunder. Uden dem, ville vi ikke kunne eksistere.

Vi har et stort kendskab til vores kunder. Det er det kendskab vi bruger til at finde individuelle løsninger – og på at udvikle nye produkter.

Men i vores samspil med kunderne ser vi på første hånd, hvordan reguleringen fungerer i praksis.

Derfor siger vi fra, når vi kan se, at noget regulering ikke virker efter hensigten. Det må aldrig blive regulering for reguleringens egen skyld.

Som sektor skal vi bekæmpe økonomisk kriminalitet. Og vi har brug for fælles regler. Men vi skal også – som samfund – have blik for at der er en pris, som den enkelte kunde betaler.

Dokumentationsregler gør det sværere at være kunde, og mange oplever reglerne som urimelige. Hvis man for eksempel bliver mødt med en byge af oplysningskrav, når man vil være kasserer i den lokale fodboldklub eller sender penge til sine børnebørn i Sverige.

Vi skal som sektor samarbejde med myndigheder om, at de regler, vi indfører, bedst muligt forhindrer økonomisk kriminalitet uden at gøre livet besværligt for den almindelige, lovlydige kunde.

På samme måde med krav om polstring af banker og realkreditinstitutter. Målet er at sikre stærke, robuste institutter, der kan låne ud – også i nedgangs- og modgangstider.

Så vi skal have blik for, at skærpede krav kan fjerne os fra målet. At det bliver dyrere for kunderne, og at vi giver væksten og finansieringen af den grønne omstilling sværere vilkår.

Med andre ord; de krav, regler og skatter, vi indfører, har en pris.

Når vi som samfund indfører en særskat på den finansielle sektor for at finansiere pension for en lille gruppe, gør vi det samtidig dyrere for den store gruppe af helt almindelige bankkunder.



Når vi som samfund indfører alt for firkantede krav til bankernes ledelser i form af de såkaldte fit & proper-krav for at sikre et højt kompetenceniveau, gør vi det samtidig sværere at tiltrække dygtige folk og sikre diversitet i vores direktioner og bestyrelser. Reguleringen må og skal ikke blive så detaljeret, at den erstatter vores eget ansvar for at sikre god selskabsledelse.

Det er et vilkår i vores sektor, at der næsten altid er en afvejning mellem fornuftige politiske målsætninger og de afledte, negative konsekvenser.

Vi skal turde tale åbent om at finde et balance-punkt, hvor vi når de politiske mål uden at sætte vores finansielle motor i stå.

Vi oplever en forretningsmodel, som på den ene side er presset på indtægtssiden af lave renter og på den anden side er presset på omkostningssiden i form af stadig flere krav.

Flere kapitalkrav, generelt ringere rammevilkår og nye fit & proper-krav til vores ledelser, gør det derfor ikke lettere at drive bankvirksomhed i Danmark.

Det kan være tungt for store banker med meget regulering, men for mindre banker, der ikke har mulighed for at operere med hundrede-mand-store compliance-afdelinger, kan det underminere deres forretningsgrundlag.

Vi har samtidig som samlet sektor sagt klart fra overfor regeringens kritik af de negative renter.

Vi har i en lang årrække friholdt vores kunder, men i et vedvarende lavrentemiljø har vi været nødt til at indføre negative renter for dele af vores kunders indlån. Ingen virksomhed kan holde til at blive ved med at sætte penge til på et centralt forretningsområde.

Negative renter giver dog også fordele for vores kunder, og ligesom vi hver dag hjælper kunderne med at drage fordel af de lave renter, rådgiver vi dem samtidig sobert om alternative muligheder til at investere deres midler og opnå et bedre afkast, hvor det er i kundens interesse



Visioner for sektoren

Vi har klare visioner for, hvordan vi som sektor kan bidrage til samfundet.

Jeg vil meget gerne dele det perspektiv for den finansielle sektor med jer, som jeg håber, at vi kan realisere i de kommende år.

Vi ønsker fortsat at være motoren, som driver digitaliseringen af samfundet.

Det gør livet lettere for vores kunder og gør os i stand til at drive mere effektive forretninger. Det giver samtidig en stærkere samfundsøkonomi, når ting bliver hurtigere og mere effektive som følge af digitaliseringen.

Et godt eksempel er det fælles samarbejde mellem den finansielle sektor og det offentlige om udviklingen af NemID og nu MitID, som kan bruges til meget andet end net- og mobilbank.

Når vi for eksempel bestiller tid hos lægen, handler på nettet eller skal have en coronatest, så har det digitale ID-system gjort hverdagen lettere for os danskere.

Vi bidrager med 1 mia. kr. til at udvikle og finansiere løsningen. Det er vi som sektor stolte af.

Vi kan se, at de lande i Europa, som klarer sig allerbedst i digitaliseringen, er dem, som har stærke offentlig-private samarbejder om digitale løsninger. Og i Europa er vi nummer 1.

Det er et konkurrenceparameter ikke bare for den enkelte bank, men for hele samfundet, som vi kan være med til at styrke til gavn for Danmark.

I dag lancerer vi som samlet sektor et forslag om det såkaldte eBankskifte. Med forslaget er der mulighed for en langt mere smidig og enkel overførsel af alle dine engagementer, når du skifter bank. Digitaliseringen kan på den måde være med til både at skærpe konkurrencen og gøre det nemmere at være kunde.



Et andet område, hvor vi spiller en vigtig rolle, er den bæredygtige omstilling. Her er den finansielle sektor også en vigtig motor.

Vi står over for en meget stor opgave med i de kommende år at få finansieret omstillingen.

Uden massive private investeringer, når vi ganske enkelt ikke de ambitiøse målsætninger.

Vi har dialog med privatkunder om for eksempel køb af elbil eller energirenovering af boligen. Og med virksomhederne, når der skal investeres i for eksempel nyt, mere bæredygtigt og energieffektivt produktionsudstyr. Vi understøtter omstillingen af alle brancher i Danmark, også der hvor behovet og udfordringerne er størst som f.eks. landbruget.

Vi formidler kundernes opsparring, når den skal investeres. Her vil vi i dialog med kunderne være med til at gøre det nemmere og mere attraktivt at investere bæredygtigt.

I dag har vi som sektor omkring 3.600 mia. kr. under forvaltning. Det er omkring halvanden gange det danske bruttonationalprodukt. Med dem i ryggen og gerne sammen med andre investorer verden over er vi med til at skubbe på den grønne omstilling i de selskaber, vi investerer i. Vi går i dialog og stiller krav til selskaberne, og stemmer grønt på generalforsamlinger. Det er det, vi kalder aktivt ejerskab.

Vi har en meget klar ambition om at være helt i front og tilbyde rådgivning og produkter i verdensklasse.

Vi ønsker gennem tæt samarbejde med politikere og myndigheder at styrke grundlaget for, at vi i endnu højere grad kan påtage os den rolle i kraft af vores position i samfundsøkonomien.

Det kræver blandt andet entydige rammer og en fælles forståelse af, hvad der kan defineres som grønne og bæredygtige aktiviteter. Og det kræver sammenlignelige og pålidelige data om, hvordan virksomhederne påvirker klima- og miljø.

Der er fra europæisk side taget en række initiativer for at løse de udfordringer, og vi vil meget gerne i god dialog med myndighederne herhjemme bidrage konstruktivt til at få den nye regulering til at virke efter hensigten, så vi kan flytte økonomien i en grønnere retning.



Vi finansierer i dag allerede 460 mia. kr. i grønne boliger og andre grønne aktiviteter, og det tal skal og bør stige markant frem mod 2030 og 2050.

På den måde kan vi som Danmarks finansielle motor være med til at sætte det nødvendige turbo på omstillingen, så vi når Danmarks grønne ambitioner.

For det er også vores ansvar.

Vi mener, at stærke forretninger og markante samfundsbidrag går hånd i hånd.

Vi ønsker at bidrage til samfundsudviklingen og gøre Danmark endnu stærkere.

Tak for ordet.