

Tale af Michael Rasmussen – Finans Danmarks årsmøde 2025

****Det talte ord gælder****



**FINANS
DANMARK**

Notat

1. december 2025

Kære gæster - velkommen til Finans Danmarks årsmøde.

Vi står som samfund over for en ny virkelighed. Vi mærker den både i hverdagen derhjemme, og når vi går på arbejde.

Det gælder også i den finansielle sektor, hvor ord som geopolitik, trusselsbillede og beredskabsplaner nu har fået en langt mere fremtrædende plads i samtalerne på tværs af sektorens kontorer og mødelokaler.

Vi var i Finans Danmarks bestyrelse fornyelig på besøg i Bruxelles, hvor der ikke blot var møder med repræsentanter fra EU-institutionerne, men også besøg i NATOs hovedkvarter – noget som jeg ikke tror havde haft samme relevans for bare få år siden.

For når geopolitikken får forrang, ryster fundamentet under de globale markeder, og usikkerheden truer med at forplante sig til danske forbrugere, virksomheder og landet som sådan.

Vi mærker selvfølgelig også konsekvenserne i den finansielle sektor. Vi er en kritisk infrastruktur for Danmark og danskerne. Vi sikrer, at betalingerne og det økonomiske kredsløb fungerer hver eneste dag. Et økonomiens tandhjul, der holder gang i vækst og udvikling – i hele landet. Det er ikke bare et tomt udsagn – rollen og ansvaret er reelt.

For den finansielle sektor er om noget historien om udviklingen af Danmark; banker og realkreditinstitutter bogstavelig talt skabt ud af den danske muld, og i dag mere end nogensinde tæt forbundne til danskerne økonomi, til danske virksomheder – store som små, som skal drive deres forretning i nye og mere usikre tider.

Den finansielle sektor har om nogen fødderne solidt plantet i Danmark, og det er – i går som i dag og i morgen – også herfra vores verden går i en tid præget af global uro og usikkerhed.

Vi rådgiver og støtter vores kunder, når usikkerheden kommer helt tæt på danskernes økonomi. Og vi hjælper nye og etablerede virksomheder med at se mulighederne i de nye vilkår – både når det er svært og når de skal vækste, innovere og finde nye markeder.

Og vi gør det i kraft af de mere end 50.000 dygtige og dedikerede medarbejdere i finanssektoren, som går på arbejde hver dag for at gøre en forskel.

De er med til at sikre, at kapitalen flyder mest effektivt hen til de store livsvigtige samfundsomstillinger.

Som et konkret eksempel har vi finansieret den grønne omstilling med knap 1.000 milliarder kroner – fra vindmøller og solparker til energieffektive boliger. Det er vi stolte af.

Og som jeg gjorde en del ud af i min tale sidste år, arbejder vi også benhårdt på, hvordan vi kan være med til at rejse den nødvendige kapital, hvis vi skal nå målsætningerne om nye investeringer i forsvaret af vores land.

Den indsats handler ikke mindst om, at vi som sektor påtager os ansvaret for at stå vagt om vores del af den samfundsmæssige kritiske infrastruktur – særligt betalingssystemerne.

Danmark er et af verdens mest digitaliserede lande – og den finansielle sektor har spillet en nøglerolle.

Drevet af en intens konkurrence og en ambition om at levere effektive og brugervenlige løsninger til danskerne, har sektoren i samarbejde med det offentlige investeret massivt i både egen og samfundets digitalisering – fra MobilePay og MitID, til netbank og straksbetalinger.

Det har gjort hverdagen nemmere for danskerne – og billigere for samfundet.

Men den udbredte digitalisering har også en pris. Vi er blevet mere sårbare i takt med, at trusselsbilledet har ændret sig fundamentalt.

I årevis har bankerne investeret massivt i cybersikkerhed, i forebyggelse af hvidvask og i at beskytte kunderne mod digital svindel. Det fortsætter vi med. Men truslerne er ikke længere kun digitale.

Vi oplever stadig flere trusler mod vores fysiske kritiske infrastruktur, som kan påvirke det finansielle system.

Notat

1. december 2025



Samtidig udvikles og kontrolleres mange af de teknologier, vi bygger vores infrastruktur på, uden for EU. Det gør os sårbare – og understreger behovet for, at vi selv kan styre og beskytte vores finansielle infrastruktur.

Der er ingen quick fixes. Det handler ikke kun om stærkere firewalls – men om at gentænke hele arkitekturen, samarbejdet og beredskabet.

Om hvordan vi planlægger, deler information, tester og reagerer, når systemerne presses. Om koordination, tillid og et tæt samarbejde mellem sektoren, leverandører, myndigheder og beslutningstagere.

Finans Danmark har op til årsmødet lanceret vores forslag til, hvordan vi fremadrettet kan styrke robustheden i betalingsmarkedet og den finansielle infrastruktur.

Notat

1. december 2025

Anbefalingerne i rapporten løfter robustheden og tydeliggør rollerne – men de kan ikke beskytte os mod alle fremtidige scenarier.

Derfor foreslår vi samtidig at nedsætte et tværsektorielt samarbejde om det videre arbejde med at sikre fremtidens finansielle infrastruktur i Danmark – en robusthedsalliance.

For kun ved at tænke sikkerhed og beredskab som et fælles og vedvarende nationalt projekt, kan vi sikre, at Danmark også i fremtiden har en robust og modstandsdygtig finansiell infrastruktur.

Alt dette og meget mere ligger i det finansielle tandhjul. Et tandhjul, som stabilt og næsten ubemærket, drejer under den danske økonomi og de danske husholdninger 24 timer i døgnet, året rundt.

Vi ser en effektiv og stærk dansk finanssektor, som er drevet frem af ikke mindst en intens konkurrence. Blandt andet af den grund hører vi også til blandt de mest effektive i Europa. Og vi har nogle af de laveste omkostninger i verden.

Derfor er det godt at være bankkunde i Danmark. Danskerne har adgang til nogle af de laveste priser i Europa, ikke mindst på boligfinansiering, hvor Danmark ligger helt i top.



To ud af tre danskere har i dag seks eller flere banker i deres nærområde. Bankerne er der, hvor danskerne bor og driver virksomhed – og leverer løsninger, som danskerne faktisk er glade for.

Lad mig understrege, at vi altid er åbne for at drøfte løsninger, der styrker konkurrencen yderligere – f.eks. tiltag, der kan give kunderne et endnu bedre overblik over deres økonomi. Det er vigtigt, ikke mindst i en tid, hvor danskernes leveomkostninger stiger, og hvor et bedre økonomisk overblik kan hjælpe kunderne med at træffe de bedst mulige valg.

Det har vi faktisk også fokus på, når det gælder næste generation, for et godt økonomisk overblik begynder tidligt. Derfor moderniserer vi nu Pengeuge, hvor børn og unge på landets skoler undervises af bankrådgivere i privatøkonomi. Undervisningen bliver endnu mere relevant og digital – og endnu bedre til at styrke børn og unges finansielle forståelse, så de kan træffe kloge valg, som rækker langt ind i voksenlivet.

Finanssektoren klarer sig godt i disse dage. Det er godt nyt for alle. For samfundet, som kan glæde sig over et velpolstret og dermed et solidt bolværk med globale forandringer. Og for privatkunder og virksomheder, som kan glæde sig over en billig og effektiv økonomisk platform at stå på.

Derfor har vi i Finans Danmark moderniseret vores organisation, så vi kan stå stærkere som en fælles stemme om sektorens samfundsbidrag og rammevilkår - og som en aktiv alliancepartner, der kan arbejde mere målrettet med de store dagsordener.

Men hvis vi skal kunne løfte vores samfundsopgave kræver det rammer, der giver plads til investeringer, innovation og konkurrencekraft. Så vi også i morgen kan være den finansielle drivkraft bag et stærkt og sikkert Danmark.

Vi er i Danmark godt tjent med de makroøkonomiske rammevilkår for at drive finansiell virksomhed. Vi har stærke institutioner, og der er - trods holdningsforskelle - tillid mellem myndigheder, virksomheder og borgere.

Det er en særlig dansk styrke, som skiftende regeringer har formået at videreføre til gavn for samfundsøkonomien

Trods det solide udgangspunkt vil vi som sektor blive udfordret i årene, der kommer.

Notat

1. december 2025



Når de globale spilleregler udfordres, og markederne lukker sig om sig selv, skaber det usikkerhed og større udsving. Politik og økonomi flyder sammen, og den finansielle markedsregulering vil – som i alle andre økonomiske sektorer – blive brugt til at favorisere egne spillere på den globale spilleplade.

Derfor er det centralt løbende at vedligeholde de danske bankers evne til at konkurrere med udenlandske aktører – og dermed også vores evne til at fastholde et stærkt finansielt system i Danmark.

Oveni alt dette kommer et massivt teknologisk pres. Udviklingen inden for AI, cloud-løsninger og nye betalingsformer sker med lynets hast. Det kræver, at bankerne konstant investerer i systemer, sikkerhed og kompetencer.

Samtidig flytter nye aktører grænserne for, hvad vi normalt forstår ved finansiell virksomhed - fintechs, bigtechs og globale platforme tilbyder betalinger og lån direkte på deres platforme – men uden at være underlagt samme regulering.

Selvom alt dette kan synes paradoksalt i en situation, hvor den finansielle sektor i Danmark præsenterer gode regnskaber, så vil vi – hvis vi tænker bare fem år frem – blive udfordret af nye aktører.

En svækket dansk finansiell sektor er det samme som et svækket finansielt dansk bolværk mod global uro og usikkerhed.

Og en svækket dansk finansiell sektor betyder dyrere lån for både husholdninger og virksomheder. Det vil gøre det dyrere at være dansker i en tid, hvor vi har brug for det stik modsatte.

Netop derfor er sektorens rammevilkår så afgørende. Og som det gælder for alle sektorer i Danmark og EU, kan man ikke tale om rammevilkår uden at tale om bedre regulering.

I både USA og Storbritannien er der en bevægelse mod færre kapitalkrav og mindre bindende regulering. Det ser vi ikke i EU og slet ikke Danmark.

Virksomhederne bruger stadig mere tid og kapital på at leve op til regler, frem for at udvikle sig, investere og skabe vækst.

Notat

1. december 2025



Det rammer i sidste ende helt almindelige familier og virksomheder – i form af dyrere produkter, mindre innovation og færre investeringer.

Alene på det finansielle område fylder EU-reguleringen i dag næsten 100.000 sider – og tallet vokser stadig. 100.000 sider.

EU har nogle af de skrappeste kapitalkrav i verden – og det gælder også for vores danske banksektor, som er blandt de mest solide og veldrevne. Ligesom vi er grundigt gennemreguleret – både af et ihærdigt EU og et dansk finansielt tilsyn.

Som jeg sagde før, har vi i Danmark tradition for samarbejde og tillid. Derfor skal vi turde at tale åbent om, hvordan vi skaber de absolut bedste rammer for at skabe vækst, innovation og konkurrenceevne. Vi skal turde justere – ikke for at svække, men for at styrke.

Notat

1. december 2025

Det handler ikke om at gå på kompromis med stabiliteten. Tværtimod – det handler om at sikre den konkurrenceevne, som gør sektoren i stand til at være det samfundskritiske tandhjul, som er så vigtigt. Reguleringen skal indrettes, så den bedre understøtter vækst og konkurrenceevne.

Det er en svær og kompliceret balanceopgave – det anerkender vi.

Men opgaven skal løses. Og det bliver den ikke i dag – i hvert fald ikke i det tempo vi alle er enige om er nødvendigt, hvis Danmark og Europa skal holde sig inde i det globale kapløb om vækst og velstand.

Et godt eksempel på et sted, hvor vi ikke rammer balancen, er den systemiske risikobuffer. Den er indført med det formål at gøre finanssektoren robust overfor økonomiske kriser. Jeg deler til fulde det synspunkt, at finanssektoren skal kunne holde hånden under dansk økonomi i nedgangstider.

Det er et ansvar, som vi kan og bør løfte.

Men efter finanskrisen er der indført regulering, som netop håndterer de risici, der måtte være, og dermed er bufferen blevet overflødig. Vi står et helt andet og langt mere solidt sted i dag.

Der er ganske enkelt ikke længere fagligt belæg for at pålægge sektoren det ekstra kapitalkrav. Dette er ikke et budskab, som vi i sektoren står



alene med. Flere uafhængige eksperter deler vores skepsis i forhold til den måde, som bufferen er indført på.

For at være helt ærlig, frygter jeg, at vi – til trods for de fælles ambitioner – om få år står med flere regler, end vi gør i dag. Derfor handler det også om, hvordan der reguleres fremadrettet.

I dag er grænserne mellem bindende og vejledende regler ofte udvasket, og det skaber usikkerhed og unødigt kompleksitet. Vi har brug for færre tekniske standarder – og en klarere vurdering af, om ny lovgivning skaber værdi – eller blot lægger lag på lag. Og vi skal også se på, hvordan det hele håndhæves i praksis.

Notat

1. december 2025

Vi står i en tid, hvor Danmark har brug for stærke fællesskaber – og stærke institutioner, der tager ansvar.

Som sektor tager vi ansvar for danskernes økonomiske tryghed – for at virksomhederne kan investere, og for at finansiere idéer, der bliver til jobs og vækst.

Og vi vil bidrage til den robusthed, der gør, at tingene fungerer – også når verden ikke gør det.

Sidste år erklærede vi os klar til at tage et ansvar for Danmarks sikkerhed.

Det løfte står vi ved. Vi nedsatte et forsvars- og beredskabspartnerskab, som har arbejdet det forgangne år. Vi fortsætter indsatsen.

Men sikkerhed er også finansiell robusthed og samfundets evne til at stå imod. Det er som alt andet i disse komplicerede tider et fælles ansvar og en fælles opgave.

Vi kan ikke forudsige fremtiden. Men vi kan styrke vores beredskab, vores samarbejde og vores tillid til hinanden.

For det er netop det, der gør Danmark stærkt – at vi løser udfordringerne sammen.



Og her vil den finansielle sektor tage sin del af ansvaret – og bidrage aktivt til, at Danmark også fremover står stærkt, trygt og sikkert.

Tak for ordet.

Notat

1. december 2025

